

REAL
ESTATE
GUIDE

房地产导刊

中国城市运营 地产首脑读物

国内刊号：CN44-1486/F，国际刊号：ISSN1009-4563

2020年第21期

浅议城乡规划和土地规划管理的相关性

城乡一体化建设中土地管理问题研究构建

多规融合背景下的国土空间规划协调性评价

土地利用规划角度分析国土空间规划体系建设



ISSN 1009-4563

21 >



9 771009 456013

万方数据库全文收录
中国核心期刊(遴选)数据库收录
龙源国际期刊网全文收录

浅析房建施工中墙体裂缝的预防措施	许良
富力广场配套中学教学楼深基坑逆作施工技术	郭兆嘉
探讨装配式建筑钢筋套筒灌浆连接施工技术	李海燕
岩土工程地基处理的与应用分析	周庆磊 葛正枝
旋流井地下连续墙基坑施工技术的应用	沈海琳 刘英利
BIM可视化技术在装配式结构设计、施工中的应用研究	李世英
浅谈BIM技术在装配式建筑施工中的应用	陈桓德 韦迪富
建筑给排水施工技术要点分析	陈飞
建筑工程施工中防渗漏施工技术的运用	翁国飞 吴长法
BIM技术在建筑给排水设计中的应用	吴梁
建筑工程施工穿插提效管理技术探讨	黄冬妹
旋挖钻孔灌注桩施工难点及关键方法讨论	郭飞
房屋建筑混凝土和土方施工技术措施探讨	徐盛世
现代房屋建筑地基基础工程施工技术	顾健
房屋建筑施工中的地基处理技术综述	黄志芳
钻孔灌注桩在建筑工程中的应用	符树泰
建筑钢结构焊缝超声波检测技术分析	杨易知
混凝土结构加固施工技术应用研究	廖华林
重晶石防辐射混凝土施工技术	任国强
市政工程中软弱地基的处理方法分析	林加凯
建筑工程规划竣工测量技术与方法	刘兴军
预制装配式建筑施工技术研究	李建华
浅析建筑工程中深基坑支护的施工技术	阮伟江
装配式钢结构施工技术分析	孙志刚 唐书峰 周强 周琨
建筑工程中外墙防渗漏施工技术	王胜利
富水碎石角砾土浅埋地层控制沉降施工技术	王强
基于BIM技术及三维激光扫描技术的古建筑修复保护分析	王怡斐
单元式幕墙施工及机械安装技术分析	王才
预应力超高强混凝土管桩在南宁地区工程中的应用	唐国盛
附着式升降脚手架在高层建筑施工技术中的应用	尹海宁
市政工程施工技术通病分析与对策	赵方国 李洪生
土木工程施工节能环保技术研究	张文忠
市政给排水管道施工技术分析	熊永祺
房屋建筑工程防渗漏施工技术要点分析	张玉
土建基础施工中深基坑支护施工技术	翟菊生

路桥工程

当代公路桥梁设计各方面要点探讨	王彤
市政道路及排水工程施工质量管理与控制	毕毅波 曹进
铁路隧道建设理念设计原则	罗玉坤
超声脉冲法在路桥桩基检测中的应用	钟顺斌
铁路邻近营业线施工安全要点控制分析	赵婷
桥梁工程质量控制中无损检测技术的应用	何海集
市政道路桥梁工程常见病害与施工技术探讨	韩舸
浅谈公路桥梁的养护与维修加固	王云霞
关于提高沥青路面高温稳定性的探讨	张闯
浅谈道路、桥梁施工与养护管理	李伟雄
市政道桥施工技术与控制要点	唐跟涛
谈卡塔尔CPI项目道路适用规范与国内规范差异	王晓阳
压路机在高填方路基施工的振动特性分析	周锦群
受限条件下高速公路机电管箱支架的制作与安装优化	南山 罗超俊 谢亚洪 苟小刚
市政道路施工中土工工程质量问题的分析	汪浩
路桥施工中软土路基施工方法探究	蒲恭
市政道路养护成本控制研究	竺保燊 杨亚平
谈城市道路桥梁施工中预应力技术	杨丽芳
道路桥梁沉降段路基路面施工技术应用解析	印俊 彭正飞
高速公路路面病害原因分析及治理对策	夏小响 竺保燊
浅谈市政道路养护中常见的技术措施	杨亚平 夏小响

工程管理

浅析人防工程施工中存在的质量管理问题和解决措施	杨峰
我国建筑工程招标投标管理存在的问题及应对措施分析	白华燕
建设工程中施工计划管理探析	陈振雷
绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新研究	和北方
浅析加强市政给排水工程管理的不效路径	张宁 张婷婷
建筑工程安全监理中风险管理	汤小玲
论建筑工程管理与施工质量提高的有效策略	叶立文
建筑工程施工质量改进对策研究	陈云飞
建筑工程中项目管理的应用	傅春兴
房屋建筑工程质量监督管	韩晓斐 郑翰
刍议建筑工程管理创新及绿色施工管理	傅晓雷

建筑工程中项目管理的应用

傅春兴

(绍兴市交通建设有限公司 浙江绍兴 312000)

【摘要】建筑工程在实施推进过程中，会受到周围因素的影响，不仅会受到天气因素的影响，还会受到施工现场的影响，而且在建筑施工过程中，项目管理还具有精细化的特点。建筑工程管理中的项目管理工作包括多个方面，而管理水平也会直接影响到建筑企业自身的市场竞争力。所以，在建筑行业不断发展的今天，就需要对建筑工程管理中的项目管理内容、现状进行研究，并采取相应的运用方法，更好地推动建筑企业的发展。

【关键词】施工现场；项目管理；管理水平；管理内容

中图分类号：TU723.3 文献标识码：A 文章编号：1009—4563（2020）21—0123—01

1. 引言

项目管理在管理学范畴之内，它对不同的技能以及等进行应用，并且设置一些专门的机构、配备一些专职人员，对其进行授权，从而使计划、组织、控制等活动得以有效的开展，使项目相关方的需求得以满足。项目管理与生产运营管理是相分离的，结合项目的不同要素以及专业等配置关系，使创新性管理项目得以形成。对于项目管理而言，其是以人、物、交流等为主。其包括的主要内容有很多，例如范围、时间、成本、资源、质量、风险管理等等。

2. 建筑项目工程管理的意义

项目管理作为建筑工程管理中的重要部分，对于建筑工程造价、安全、质量、工期等多个方面都有着非常重要的作用。正确的建筑项目工程管理能够很好地控制建筑工程成本投入，就建筑工程本身来说，所需要投入的成本较多，特别是在建筑施工过程中，资金的流动非常大，为了防止资金链断裂，就需要利用科学、合理的管理方法保证资金的合理使用。在完善资金管理体系过程中，还需要完善建筑工程其他成本费用的管理，最大程度上保证建筑企业获得更好的经济收益。还有就是，项目管理能够及时对建筑工程施工的各个环节进行分析，保证建筑工程施工环节能够顺利完成，这样就能够结合建筑施工的实际情况，来控制建筑工程的施工进度，保证能够在规定时间内完成建筑施工，将对建筑工程的管理落到实处，减少施工问题的出现。

3. 建筑项目工程管理的现状

就目前建筑项目工程管理现状来说，还存在很多的不完善，缺少专业人员，对于管理工作的执行力度也不够。我国大多数建筑企业都会将重点放在成本投入和经济收益上，认为管理工作对于企业的经济收益影响并不大，所以并没有重视管理工作在建筑工程项目中的应用，这样也就无法发挥工程项目的管理作用。项目管理不够规范化，在建筑施工过程中，大多数项目管理工作都没有发挥自身的主导作用，缺少相应的执行力度。建筑工程的施工水平直接是由相应的技术人员和管理人员所决定，随着建筑行业的发展，建筑企业缺少建筑项目管理人员，也就导致管理效果不理想，严重影响到项目管理在建筑工程管理中的价值，无法有效提升建筑工程项目管理水平。

4. 建筑工程管理中项目管理应用原则

4.1 预防原则

项目管理在建筑工程管理中的运用需要首先体现预防原则，其并非是针对建筑工程项目建设过程中出现的各类问题和缺陷进行处理和弥补，而是应该致力于降低可能出现各类异常问题的概率，以此维系建筑工程项目的有序施工建设。在建筑工程项目管理开展中，这也就需要管理人员充分关注可能存在的各个影响因素，对于可能干扰建筑工程有序建设的所有内容进行详细分析，如此也就可以提前采取相匹配的策略进行预防，避免不良影响机制发生。这种预防原则的贯彻落实也就能更好地凸显项目管理效益，对于损失的规避效果较强。

4.2 安全为先原则

建筑工程项目工作的开展还需要重点考虑到安全性要求，以最大程度降低可能出现安全事故的概率，保障建筑工程各个参与人员的人身安全。基于此，项目管理人员往往需要具备较高的安全意识，在具体工作开展中能够以安全为先，优先考虑到可能带来安全事故的各个影响因素，避免因任何其他方面的施工诉求，影响到建筑工程施工安全性效果。在安全为先原则的

贯彻落实中，管理人员往往还需要注重安全意识的培养，这也是有别于其他管理任务的重要部分，管理人员需要注重提升建筑工程项目各个参与人的安全重视程度，解决以往因为不良心理因素带来的安全威胁。

5. 建筑工程管理中项目管理优化措施

5.1 完善项目管理机构

建筑工程管理中项目管理的运用需要首先关注于执行人的明确，在完善项目管理机构的基础上，进而才能够更好实现对于项目管理效果的优化，有助于解决管理人员混乱形成的阻碍因素。在建筑工程项目管理中，往往需要首先明确项目负责人，结合建筑工程项目部组建以项目经理为主的管理团队，进而也就可以以此实现对于后续各项项目管理工作的贯彻落实。在相应管理机构组建后，往往还需要明确具体职权和要求，保障各个项目管理人员能够准确掌握自身管理任务，把握好自身后续项目的方向和目标，以此提升项目管理效率。由此可见，在项目管理机构完善后，往往还需要匹配相应的责任制度，最好能够落实到纸面上，要求所有项目管理人员能够熟知，进而才能够更好优化后续管理成效。

5.2 全过程项目管理

建筑工程项目管理的践行和运用往往还需要关注于全过程，依托建筑工程项目的各个阶段进行全方位把关，以促使建筑工程项目可以优化落实。项目管理人员需要参与建筑工程项目始终，从最终决策规划环节，到最终的竣工验收环节，都需要项目管理人员积极参与，以更好确保建筑工程项目的优化管理。项目管理人员往往需要结合各个不同项目阶段的管理目标进行详细分析，力求在把握好管理要求的基础上，采取科学管理模式，保障建筑工程项目能够得到规范化执行。比如在前期项目决策环节中，项目管理人员需要全方位分析项目可行性，判断建筑工程项目在后续建设过程中是否存在较多风险因素，针对技术、经济等方面的可行性状况进行综合判断，以更好降低后续可能存在的严重隐患问题；对于设计环节，同样也需要项目管理人员积极参与，灵活运用限额设计等手段，针对设计工作予以监督优化，促使设计方案能够更为匹配适应于后续建筑工程施工要求，做好深化设计工作；在具体施工建设过程中，项目管理人员更是需要积极参与其中，切实把握好可能影响施工各项要求的现场因素，加大防控和调度力度，以最大程度上提升现场施工操作的协调性。

6. 结束语

总而言之，对于建筑项目本身来说，需要提高对项目管理水平，进而帮助企业更好地进行施工，推动建筑企业向前发展。在充分了解建筑工程项目管理的重要后，创新项目管理方法，积极完善项目管理责任制，与此同时还需要对施工人员进行加强管理，在了解法律法规的基础上，保证建筑企业能够更加稳定、健康的发展。

参考文献

- [1] 傅云斌. 探讨建筑工程管理中项目管理工作的运用 [J]. 砖瓦, 2020 (05): 157+161.
- [2] 李海威. 项目管理在土木工程建筑施工中的应用 [J]. 智能城市, 2020, 6 (09): 82-83.
- [3] 罗福平. 建设工程项目管理模式探讨 [J]. 住宅与房地产, 2020 (15): 115.